

Uchwała nr 143
Strony pracowników i Strony pracodawców
Rady Dialogu Społecznego
z dnia 11 grudnia 2025 roku

w sprawie: poprawy skuteczności prowadzenia polskiej dyplomacji poprzez przyjęcie podejścia obejmującego całą administrację rządową

Na podstawie art. 29 w związku z art. 2 pkt 1 ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (tekst jedn. Dz. U. z 2018 r. poz. 2232 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1.

Celem uchwały jest rekomendacja dla Rządu RP opracowania jak i wdrożenia **podejścia obejmującego całą administrację rządową** (whole-of-government approach - WoGA) czyli zintegrowanego modelu współpracy między wszystkimi instytucjami rządowymi jako mechanizmu koordynacji i wzmocnienie działań dyplomatycznych, w szczególności w kontekście udziału Polski w pracach międzynarodowych gremiów wynikających z umów międzynarodowych.

§ 2.

Podejście obejmujące całą administrację rządową polega na współdziałaniu różnych resortów, instytucji i agencji publicznych, co umożliwi lepsze uwzględnienie interesów Polski w procesach międzynarodowych. Kraje, które stosują ten model, osiągają większą skuteczność dyplomatyczną, sprawniej chronią swoje interesy gospodarcze i szybciej reagują na globalne wyzwania.

Zwracamy uwagę, że konferencje takie jak COP, choć formalnie dotyczą jednego obszaru tematycznego, w praktyce obejmują wiele zagadnień mających wpływ na kluczowe sektory gospodarki, m.in. zatrudnienie, produkcję, budżet państwa, eksport, innowacje czy konkurencyjność.

Brak takiego podejścia prowadzi do pominięcia istotnych interesów gospodarczych Polski, osłabia naszą pozycję negocjacyjną i może skutkować przyjęciem regulacji niekorzystnych dla krajowej konkurencyjności.

Uchwała nr 143 Strony pracowników i Strony pracodawców Rady Dialogu Społecznego z dnia 11 grudnia 2025 r. w sprawie poprawy skuteczności prowadzenia polskiej dyplomacji poprzez przyjęcie podejścia obejmującego całą administrację rządową.

Ustanowienie **podejścia obejmującego całą administrację rządową** jako standardu działania w Polsce pozwoli na kompleksową analizę skutków gospodarczych decyzji podejmowanych na arenie międzynarodowej, lepsze przygotowanie stanowisk negocjacyjnych uwzględniających różnorodne interesy gospodarcze, większą spójność polityki krajowej z zobowiązaniami międzynarodowymi oraz efektywniejsze wykorzystanie potencjału polskich przedsiębiorstw w procesach transformacji i innowacji.

W obecnej sytuacji, gdy polska gospodarka musi być nieustannie wzmacniana w obliczu trudnych warunków geopolitycznych, nie możemy sobie pozwolić na podejmowanie decyzji międzynarodowych bez pełnej, przekrojowej analizy i wyłącznie z perspektywy jednego resortu.

Wobec powyższego wnosimy o:

1. Wdrożenie **podejścia obejmującego całą administrację rządową** jako standardu w przygotowaniu i prowadzeniu działań dyplomatycznych, w szczególności w ramach konferencji COP i innych gremiów wynikających z umów międzynarodowych.
2. Powołanie międzyresortowego zespołu ds. koordynacji udziału Polski w konferencjach międzynarodowych, z udziałem przedstawicieli partnerów społecznych i gospodarczych.
3. Uwzględnienie wpływu decyzji międzynarodowych na gospodarkę narodową w procesie przygotowywania stanowisk negocjacyjnych.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.